

Rapport moral 2024



La Contre-Voie

Version 1.1 – 21 septembre 2024

Table des matières

Introduction.....	4
Contexte.....	4
Enjeux.....	4
Rappel de notre feuille de route.....	4
Campagne de financement.....	5
Vie associative.....	5
Camp estival.....	5
Communauté.....	5
Adhésions.....	5
Direction.....	6
Bénévolat.....	6
Réunions.....	6
Portée, impact et public.....	7
Réseaux sociaux.....	7
Budget et ressources financières.....	7
Subventions.....	7
FDVA 2.....	7
Mutations Associatives.....	8
Accompagnements numériques.....	8
Services en ligne.....	9
Avancements sur l'authentification unifiée.....	9
Nouveaux serveurs.....	9
Nouveaux services.....	10
Autres outils.....	10
Activités de sensibilisation.....	11
Conférences.....	11
Découverte du collectif CHATONS et retour d'expérience.....	11
CHATONS : on en est où ?.....	11
Tour d'horizon du salariat associatif chez les CHATONS.....	11
Café vie privée.....	12
Ateliers.....	12
Économie de l'attention : Créez une application addictive !.....	12
Comment rendre son association inclusive ?.....	12
Création de petits jeux vidéo.....	12

Stands.....	12
Autres activités.....	13
Rencontres et conventions.....	13
FOSDEM.....	13
Assises ÉducPopNum.....	13
Journées du Logiciel Libre.....	13
Camp CHATONS.....	13
Séminaire du Bêta.....	13
Camp de La Contre-Voie.....	14
Relations et partenariats.....	14
Collectif CHATONS.....	14
Émancip'Asso.....	14
Maison des Peuples et de la Paix.....	14
Conclusions et perspectives.....	15

Introduction

Ce rapport décrit les activités de l'association La Contre-Voie du 1er janvier au 31 août 2024.

L'année 2024 est la sixième année d'activité de l'association.

Contexte

Cette année présente des particularités inédites par rapport aux années précédentes.

Premièrement, ce rapport porte exceptionnellement sur seulement 8 mois d'exercice. Pour comptabiliser les dons reçus en fin d'année calendaire – lors des campagnes de financement annuelles – en début d'exercice comptable, l'exercice comptable de cette année a été raccourci pour que les exercices suivants se tiennent du 1er septembre au 31 août de l'année suivante. L'édition des rapports financiers a été décalée en conséquence pour suivre l'exercice comptable.

Ensuite, pour la première fois depuis la création de l'association, un membre de l'association est rémunéré : Neil réalise un stage pédagogique de 6 mois au sein de La Contre-Voie dans le cadre de ses études, et bénéficie à ce titre d'une gratification de stage.

Enfin, La Contre-Voie a bénéficié de sa première subvention publique (FDVA 2) afin de financer son programme d'accompagnement numérique.

Enjeux

Lors de l'assemblée générale du 29 janvier 2024, les membres de l'association ont défini quatre objectifs annuels qui découlent de notre feuille de route triennale :

- Réaliser au moins un accompagnement numérique ;
- Auto-héberger au moins un serveur informatique ;
- Diversifier les intervenant-es de l'association ;
- Améliorer l'accessibilité des contenus de l'association.

Rappel de notre feuille de route

Notre feuille de route 2024-2026 articule l'ensemble des actions de l'association depuis janvier 2024 et consiste en quatre grands axes :

- **Lancer un programme d'accompagnement** pour guider les associations et collectifs vers un meilleur usage du numérique ;
- **Développer notre propre autonomie numérique** en hébergeant nos propres (petits) serveurs pour reprendre le contrôle sur notre infrastructure ;
- **Former nos publics au numérique éthique** en réalisant des interventions éducatives à l'échelle locale et en développant de nouveaux contenus pédagogiques ;

- **Renforcer nos liens associatifs** en s'engageant à contribuer activement au collectif CHATONS et en tissant des liens avec d'autres structures associatives.

Campagne de financement

Le format exceptionnel de cet exercice (8 mois ; de janvier à août) n'a pas permis d'organiser une campagne de financement, comme nous avons décidé de la ritualiser en fin d'année.

Cet exercice commence donc avec une difficulté supplémentaire pour maintenir son budget à l'équilibre, mais sans grandes craintes grâce à l'élan de généreux dons à la fin de l'année précédente, au titre de la feuille de route de l'association.

Vie associative

Ces deux dernières années, La Contre-Voie s'est intégrée dans le tissu associatif d'Angoulême : le bouche-à-oreille faisant son effet, des structures de tout type nous sollicitent pour des interventions.

Cependant, la répartition géographique actuelle des membres du Comité de Contribution, dispersé-es dans toute la France, rend le travail d'équipe difficile. De plus, l'association ne disposant pas de lieu de rendez-vous physique, les liens ne perdurent pas entre les membres de l'association et son public, ce qui impacte fortement la capacité de La Contre-Voie à recruter des bénévoles.

Malgré cela, le « noyau dur » de l'association persiste et parvient à travailler en synergie, notamment au cours de réunions.

Camp estival

Pour tisser des liens entre ses membres, l'association a entrepris d'organiser un camp estival pour rassembler son Comité de Contribution dans une maison de campagne, sur un week-end.

Ce camp a regroupé 4 personnes (2 du Bureau et 2 du Comité de Contribution). Il a été l'occasion d'avancer et faire le point sur plusieurs sujets comme les conditions d'utilisation de nos services actuels et ceux à venir dans le cadre de l'offre à la carte, préparer un budget prévisionnel pour le prochain exercice, présenter les travaux techniques en cours ou encore rédiger de la documentation.

Communauté

Adhésions

L'association enregistre une augmentation des renouvellements de cotisations qui se poursuit depuis 2019, permettant d'assurer peu à peu une petite source financière stable, suffisante pour couvrir les dépenses sur les serveurs.

À ce jour et depuis plusieurs années, aucun rappel de cotisation n'a encore été envoyé.

Adhésions	2024	2023
À jour	69	78
Personnes morales	3	4
Renouvellements	44	35
Total depuis 2019	208	190

Direction

Cette année, le Comité de Contribution accueille officiellement Gaël'le, qui a commencé son intégration dans l'équipe au cours de l'année précédente, s'étant distingué-e par son soutien précieux et indéfectible pour la tenue des stands au cours de l'année. Quant à Claire et Aldec, absent-es des conversations depuis quelques temps, iels sont parti-es vers d'autres horizons.

Organe	2024	2023
Comité de Contribution	9	10
Bureau	3	3

Bénévolat

L'année 2024 enregistre une très forte baisse du nombre d'heures bénévoles comptabilisées, non seulement en raison de la courte durée de l'exercice, mais aussi car Neil, contributeur bénévole principal jusqu'à présent, a commencé son stage en avril jusqu'en septembre.

Le stage étant gratifié, Neil n'était plus bénévole pendant cette période, donc seulement 3 mois de contribution ont été comptabilisés.

Malgré ce changement, nous enregistrons un total de 1 122 heures de bénévolat en huit mois, réparties sur 11 bénévoles.

Bénévolat	2024	2023
Peu qualifié (h)	314	713
Qualifié (h)	504	1423
Expert (h)	304	1401
Total (€)	25472,14	90427,30

Réunions

Le nombre de réunions réalisées auprès de nos partenaires associatifs a presque doublé lors de cet exercice en raison de l'initiation de nombreux accompagnements numériques. On décompte notamment 5 réunions pour le Bêta (Saxifraga) et 5 autres auprès de la Maison des Peuples et de la Paix d'Angoulême.

Nous comptons aussi 5 réunions auprès du collectif CHATONS dans le cadre de la préparation de conférences ou de notre participation aux réunions virtuelles mensuelles. Enfin, le nombre de réunions internes n'a pas particulièrement évolué dans la mesure où cet exercice ne s'étend que sur huit mois ; le nombre de réunions internes et proportionnel à la durée de l'exercice.

Réunions	2024	2023
Internes	11	18
Auprès de partenaires	21	12

Portée, impact et public

Réseaux sociaux

Un nouveau bot a été mis en place pour synchroniser les canaux entre Matrix et Discord. L'activité sur nos canaux internes reste assez faible, hormis dans les canaux privés du Bureau et du Comité de Contribution.

Réseau social	2024	2023
Mastodon (abonné-es)	1670	1439
Twitter (abonné-es)	395	401
PeerTube (vues)	3300	2900
Discord (membres)	61	53
Matrix (membres)	294	277

Sur nos canaux externes, notre activité sur Mastodon reste très limitée, mais notre série d'entretiens sur les pratiques de salariat en association a obtenu une certaine visibilité. Notre compte Twitter, à l'abandon depuis le rachat de la plateforme, perd lentement ses abonné-es.

Budget et ressources financières

Subventions

L'association a déposé deux demandes de subvention cette année.

FDVA 2

Le Fonds pour le Développement de la Vie Associative propose une subvention à hauteur de plusieurs milliers d'euros pour investir dans des actions innovantes à mettre en œuvre au sein de l'association et auprès de ses partenaires associatifs.

Au titre de du projet d'accompagnement numérique, un dossier de 14 pages a été déposé le 26 mars 2024 et 7 000 € ont été demandés.

Le 1er août, une réponse positive a été apportée à notre demande, pour une subvention à hauteur de 3 000 €. Cette contribution nous permettra d'éviter de peu le déficit financier de cet exercice.

Mutations Associatives

La Région Nouvelle-Aquitaine propose une subvention destinée aux structures qui accompagnent les associations dans la conduite d'évolutions structurelles, notamment de natures écologiques ou numériques.

Le projet d'accompagnement numérique correspondant parfaitement à cette description, nous avons déposé un formulaire rempli de 16 pages le 2 avril 2024, 11 000 € ont été demandés.

Le 19 juillet, la Région nous a apporté une réponse négative. Une discussion avec la personne chargée de notre dossier nous a permis d'en déduire les motifs suivants :

- Le dossier faisait mention d'un accompagnement numérique des associations et des collectivités, or la Région ne souhaite financer que les accompagnements des associations à travers ce dispositif de financement ;
- « La jeunesse du projet » : à ce moment-là, La Contre-Voie n'avait pas encore réalisé d'accompagnements numériques auprès d'associations. L'objectif de la Région était de subventionner des structures qui avaient déjà de l'expérience dans des accompagnements passés ;
- Le nombre de partenaires locaux insuffisants pour valoriser notre demande.

Accompagnements numériques

L'objectif de réaliser les accompagnements numériques représente une épreuve importante : il s'agit d'expérimenter quelque chose de nouveau auprès des acteur-ices du territoire angoumois.

C'est avant tout un challenge technique. Les outils déployés pour une association doivent être conçus pour être reproductibles le plus facilement et le plus efficacement possible :

- Facilement, pour que notre équipe technique puisse minimiser le temps passé à accompagner les futures associations, à l'aide d'une procédure semi-automatisée, voire industrialisée ;
- Efficacement, pour que ces outils puissent fonctionner sur des serveurs à faible capacité.

Durant les 8 mois de cet exercice, La Contre-Voie a pu initier non pas un, ni deux, mais bien **cinq** accompagnements numériques en parallèle, étant submergée de demandes d'associations qui recherchent des outils numériques éthiques.

Cela dit, seulement deux de ces cinq accompagnements ont été entièrement achevés au terme du mois d'août. Un diagnostic a été établi pour ces cinq structures, seulement trois ont disposé d'un cahier des charges avec un devis, et deux d'entre elles ont pu commencer à utiliser ces outils de manière expérimentale au sein de leur structure.

Ces deux structures sont deux tiers-lieux à Angoulême :

- **Le Bêta**, porté par l'association Saxifraga, lieu d'expression culturelle dans le quartier de l'Houmeau ;
- **La Maison des Peuples et de la Paix** (abrégée MPP), tiers-lieu militant qui héberge le siège social de notre association.

Tous ces accompagnements se sont déroulés assez tardivement (à partir de juin 2024), l'association ne disposant pas, sur le moment, des moyens humains et financiers nécessaires pour accélérer le processus, notamment en raison de subventions qui n'ont pas été accordées, laissant planer une incertitude sur la capacité de La Contre-Voie à investir dans du matériel informatique tout en gardant un résultat positif.

Ces cinq accompagnements seront poursuivis au cours de l'exercice suivant avec les structures qui souhaitent maintenir leur engagement dans cette procédure.

Services en ligne

Avancements sur l'authentification unifiée

Cette année marque la première utilisation en production du logiciel Keycloak, qui permet de faire de l'authentification unifiée à travers plusieurs services (un même identifiant et mot de passe sur plusieurs services). Le déploiement de ce logiciel est l'aboutissement de plusieurs années de recherches infructueuses d'une meilleure alternative.

Nouveaux serveurs

L'infrastructure technique nécessitait une grande expansion pour réaliser les accompagnements numériques, La Contre-Voie a donc fait l'acquisition de quatre nouveaux serveurs :

- Griza et Stanley, deux nouveaux serveurs VPS (location) auprès de PulseHeberg, afin d'héberger des mails ;
- Pavonina et Monacha, nos deux premières machines autohébergées dans le local du Bêta, qui hébergent la plupart des services numériques destinés aux associations.

Nouveaux services

L'équipe technique a travaillé sur la construction d'une offre de services « à la carte » qui pourra être mise à la disposition des membres de l'association, sous la forme d'un abonnement.

Les services proposés incluent :

- Un site WordPress (ou site statique) qui utilise le protocole S3 ;
- La suite logicielle collaborative Nextcloud ;
- Une ou plusieurs boîtes mail selon les besoins de la structure ;
- Du mailing de masse pour des newsletters (Listmonk) ;
- De la publication de vidéos ;
- De la comptabilité (Paheko)...

D'autres services sont envisagés, mais la faisabilité technique de ces opérations est en cours d'évaluation pour le moment.

Ces services existent à titre expérimental et ne sont actuellement pas ouverts au public, l'association fournit des accès au cas par cas aux associations qui en ont besoin, en privilégiant les associations sur sa localité. La MPP et le Bêta ont pu bénéficier de ces services en avant-première.

Autres outils

D'autres outils ne faisant pas partie de la nouvelle offre « à la carte » ont été mis en place pour répondre à de nouveaux besoins internes :

- À la demande générale, nous avons mis en place un webmail (Roundcube) à destination de nos membres, ce qui leur permettra de consulter leur mails à travers un navigateur.
- Un service de captcha (mCaptcha) a également été mis en place sur le service Git pour le protéger des spams.
- Un logiciel de facturation (Invoice Ninja) a été installé pour gérer les factures récurrentes.
- Un logiciel de gestion de noms de domaines (HappyDNS) a été mis en place.
- Le logiciel Garage a été installé pour administrer et dupliquer les buckets S3 des services qui l'utilisent.

Activités de sensibilisation

Le nombre d'activités de sensibilisation a légèrement diminué cette année, d'une part en raison de la durée raccourcie de l'exercice (8 mois), mais aussi en raison d'une baisse de participation aux conventions nationales, en comparaison avec l'année 2023 qui fut marquée d'une présence très forte à ces conventions.

Cette baisse d'activités est également due à l'affermissement de la politique de l'association quant à la réalisation d'interventions rémunérées : nous souhaitons demander une rémunération lors de nos interventions, et ainsi limiter les interventions gratuites qui sont réalisées à perte pour La Contre-Voie, qui doit couvrir les frais de transport et de personnel.

Activité	2024	2023
Conférences	5	9
Ateliers	3	8
Stands	3	7
Autres	0	4
Conventions	6	12

Conférences

Découverte du collectif CHATONS et retour d'expérience

Le 21 mars, Alex et Denise ont tenu une conférence à l'Électrolab, un *hackerspace* situé à Nanterre, pour présenter le collectif CHATONS. L'intervention a été diffusée en live sur Twitch.

[Lien vers la vidéo](#)

CHATONS : on en est où ?

Une autre conférence autour du collectif CHATONS a été tenue par Alex et d'autres membres du collectif aux Journées du Logiciel Libre (Lyon) pour présenter les actualités des CHATONS.

Tour d'horizon du salariat associatif chez les CHATONS

Également aux JDLL, Neil a tenu une conférence pour résumer la série d'entretiens réalisés auprès des associations employeuses parmi les CHATONS qui a fait l'objet de publications sur le blog de l'association par la suite.

Café vie privée

Le 1er juin, sur invitation de la médiathèque d'Angoulême (l'Alpha), Neil et Brume ont tenu une conférence participative sur le thème des alternatives numériques pour protéger sa vie privée.

Ateliers

Économie de l'attention : Créez une application addictive !

Un nouvel atelier a été conçu pour sensibiliser aux mécaniques addictives intégrées dans les applications modernes pour captiver l'attention des utilisateur·ices. Cet atelier consiste à inviter l'audience à créer « l'application la plus addictive possible » sur le thème de leur choix (jeu vidéo, plateforme de streaming, média, boutique en ligne...).

L'atelier a été inspiré d'un livre édité par le Conseil National du Numérique intitulé [« Votre attention s'il vous plaît ! »](#)

Cette activité a été organisée à deux reprises, la première fois à l'évènement EducPopNum à Angoulême le 15 février, en présence (à notre surprise) de l'un des auteurs du livre. Elle a fait l'objet [d'une publication sur le site du Conseil National du Numérique](#).

Nous avons renouvelé l'activité au cours d'une intervention au CLJT Didot, le 19 juin, suivi d'une présentation de logiciels alternatifs éthiques.

Comment rendre son association inclusive ?

Après l'avoir testé au cours du camp CHATONS de l'année précédente, Brume a renouvelé son atelier le 25 mai aux JDLL, rassemblant une quinzaine de personnes pour partager des retours d'expériences et de pratiques, dans le but de favoriser l'inclusion et la diversité dans les structures associatives.

Création de petits jeux vidéo

Brume a également renouvelé l'atelier « Création de petits jeux vidéo » à l'occasion des JDLL, un atelier destiné à initier les enfants au développement de jeux vidéo avec des moteurs de rendu libres (Tkinter en Python et SDL en Rust).

Stands

L'association a tenu seulement trois stands au cours de cet exercice : à EducPopNum et au FOSDEM en février, puis aux JDLL en mai. Cela représente assez peu de manifestations si l'on compare aux années précédentes, et cela s'explique notamment en raison de la courte durée de l'exercice qui exclut de fait certains évènements saisonniers (Capitole du Libre, Super Marché du Bêta...). Ce chiffre entre tout particulièrement en contraste avec l'année dernière pour laquelle les membres de l'association se sont fortement mobilisés pour tenir de nombreux stands.

Autres activités

Rencontres et conventions

FOSDEM

Pour la deuxième année consécutive, La Contre-Voie a participé au FOSDEM, convention européenne à Bruxelles, une occasion précieuse pour elle de promouvoir ses activités et de tisser des partenariats au niveau européen, mais aussi de vendre des tee-shirts.

Assises ÉducPopNum

Sur invitation du hub territorial Hubikoop, Neil et Brume de La Contre-Voie ont participé aux assises ÉducPopNum pour visibiliser les enjeux de l'éducation au numérique dans les milieux de l'éducation populaire.

L'association a tenu un stand sur toute la journée en présentiel, et également tenu un atelier en matinée sur l'économie de l'attention.

Journées du Logiciel Libre

La Contre-Voie a tenu un stand aux JDLL qui se sont déroulés en mai à l'ENS de Lyon. Pour la première fois depuis sa création, l'association s'est retrouvée déficitaire sur l'activité, les tee-shirts vendus n'ayant pas permis de couvrir les frais de déplacement des membres.

Cette baisse des ventes s'explique par la rupture de la plupart des stocks de tee-shirts, hormis le tee-shirt historique Constellations (2019) et le tee-shirt Lunes (2022), le design Chatons (2023) ayant été entièrement écoulé lors du FOSDEM. La faible participation du public aux JDLL est également une cause probable de cette baisse, l'organisation de l'évènement ayant été retardée de deux mois en raison de la perte de l'allocation de leur lieu par la municipalité de Lyon.

Camp CHATONS

Alex a participé au Camp CHATONS pour La Contre-Voie, qui s'est tenu du 11 au 15 juillet à [L'Antenne](#) (Sévérac, 44). Le Camp CHATONS est un rendez-vous annuel qui permet à toute personne intéressée par le collectif de se réunir et discuter de sujets divers qui peuvent être technique, sur des sujets de gouvernance ou encore des sujets de société. Ce camp a été l'occasion d'entretenir nos liens avec le reste du collectif.

Séminaire du Bêta

En parallèle au camp CHATONS, Neil et Brume ont participé au séminaire du Bêta, le 13 juillet en périphérie d'Angoulême, qui portait sur l'organisation de l'année à venir pour l'association Saxifraga et ses enjeux de gouvernance. La Contre-Voie y a présenté l'état

de l'accompagnement numérique en cours auprès du Bêta et a procédé à une démonstration pratique du Nextcloud.

Camp de La Contre-Voie

Du 30 août au 2 septembre, pour clôturer l'année, quatre membres de La Contre-Voie se sont retrouvés dans une maison de campagne pour discuter des enjeux à venir pour l'association : les travaux en cours, la direction générale de l'association, les objectifs annuels, l'avenir sur le long terme...

Malgré le petit nombre de participant·es, notamment en raison d'empêchements de dernière minute, ce moment privilégié fut l'opportunité pour ses membres de créer du lien en dehors des événements et activités associatives.

Relations et partenariats

Collectif CHATONS

Bien que son engagement fut moindre par rapport à l'année précédente, l'association s'est particulièrement impliquée dans le collectif CHATONS cette année, à travers une participation à deux réunions virtuelles mensuelles, trois réunions de préparation de conférences, la publication de la série d'entretiens sur le salariat associatif chez les CHATONS, et la participation au camp CHATONS.

Cette implication est à la hauteur des promesses de l'association de consacrer un après-midi par semaine au collectif CHATONS, tel qu'indiqué dans sa feuille de route.

Émancip'Asso

Pour donner suite à la formation Émancip'Asso que La Contre-Voie a suivi du 16 au 20 janvier 2022, par délibération de l'assemblée générale, La Contre-Voie a rejoint le réseau Émancip'Asso, qui regroupe les prestataires de numérique éthique à destination des acteur·ices associatifs, et figure désormais sur son annuaire de prestataires.

En raison de son engagement déjà très prononcé avec d'autres partenaires (MPP, Bêta, CHATONS...), l'association ne s'est pas davantage impliquée dans ce réseau.

Maison des Peuples et de la Paix

La MPP, tiers-lieu associatif militant sur Angoulême a changé de siège social suite au non-renouvellement de son bail locatif en décembre 2023. L'association a pu rebondir après un appel à dons et un investissement important de ses membres en achetant un local.

Désormais propriétaire, l'association s'installe petit à petit dans son nouveau lieu en réalisant de nombreux travaux d'aménagement. La MPP héberge La Contre-Voie depuis mars 2023, leur déménagement a donc donné lieu à une mise à jour du siège social de l'association.

L'association s'est particulièrement investie auprès de la Maison des Peuples et de la Paix cette année, en participant à trois réunions du conseil d'administration de la structure, et deux réunions techniques dans le cadre de l'accompagnement numérique en cours avec cette structure.

Conclusions et perspectives

Cet exercice, exceptionnellement court, représente une première démonstration des capacités de La Contre-Voie à se définir des objectifs ambitieux et être à la hauteur : la feuille de route triennale est établie, les promesses sont faites auprès de son public. Les dons reçus au cours de la précédente campagne de dons témoignent de la confiance qui lui est accordée. Pour l'association, il ne reste plus qu'à faire ses preuves, malgré ses moyens très limités.

Ces huit mois ont permis à l'association de poser les premières pierres vers l'accomplissement de sa feuille de route, avec cinq accompagnements numériques initiés et deux serveurs autohébergés à la fin de l'exercice.

Cela dit, malgré tous les efforts que l'association peut réaliser, elle ne pourra poursuivre ses missions sans un soutien financier continu et indéfectible de ses donateur·ices et des organismes de subvention, ce qui constitue aujourd'hui les principales incertitudes de l'association pour les années à venir.

Rédaction : Neil, Alex